



แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๕)
ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร

พระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) เป็นยุทธศาสตร์ชาติฉบับแรกของประเทศไทย ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ซึ่งจะต้องนำไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้ประเทศไทยบรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” เพื่อความสุขของคนไทยทุกคน ทั้งนี้ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติดังกล่าวหน่วยงานของรัฐทุกแห่ง จึงจำเป็นต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานขึ้นตามกรอบแนวทางที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติกำหนด ระยะ ๕ ปี เพื่อเป็นแนวทางหรือกรอบการดำเนินงานเพื่อบรรลุยุทธศาสตร์ชาติดังกล่าว แผนปฏิบัติราชการของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) จึงมีแนวคิดบนหลักการของภารกิจหลักของ สคร. กล่าวคือ บริหารและพัฒนาวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ โดยการเสนอแนะนโยบาย และมาตรการการกำกับดูแลการประเมินผลและการพัฒนาวิสาหกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพรัฐวิสาหกิจและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ทรัพย์สินของรัฐพร้อมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ โดยมีกรอบแนวคิด SEPO ๔.๐+ เป็นการน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และหลักการสำคัญของยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ แผนปฏิรูปประเทศ แผนแม่บทระบบราชการ ๔.๐ และยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง มาใช้เป็นกรอบแนวคิดในการพัฒนาซึ่งนำไปสู่แผนปฏิบัติราชการของ สคร. ภายใต้กรอบแนวคิดดังกล่าว ประกอบด้วย ๕ หลักการสำคัญ ได้แก่

๑. Strategy คือ การขับเคลื่อนงานโดยยึดเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ โดยมียุทธศาสตร์ด้านวิสาหกิจ หลักทรัพย์ของรัฐ และการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน ที่ชัดเจนและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ และ Thailand ๔.๐

๒. Efficiency คือ การพัฒนางานด้วยประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลการบริหารจัดการโดยพัฒนาระบบการกำกับดูแลวิสาหกิจโดยเน้นธรรมาภิบาล มีกระบวนการด้านหลักทรัพย์ของรัฐและการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนที่ชัดเจนและกระชับขับเคลื่อนด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) และนวัตกรรมที่สอดคล้องกับไทยแลนด์ ๔.๐

๓. Partnership คือ การสร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วนในการทำงาน เน้นกลไกประชารัฐ สร้างความร่วมมือระหว่างรัฐ เอกชน และประชาชน

๔. Organization คือ การพัฒนาองค์กรและบุคลากรให้มีความสามารถ โดยนำหลักการ SMART (สามารถ) มาใช้พัฒนาองค์กร ได้แก่ Skill – Attitude – Morale – Appearance – Reliability – Teamwork และมีความสุข ปรับปรุงกระบวนการให้กระชับ สอดรับกับนโยบายไทยแลนด์ ๔.๐ “Do Less For More” ขับเคลื่อนด้วย IT และนวัตกรรม

๕. + (Plus) คือ การสร้างให้ สคร. เป็นองค์กรคุณธรรม

ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนัยของมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ ๑)

๑) ยุทธศาสตร์ชาติ (หลัก) ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

(๑) เป้าหมาย

(๑.๑) ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ

และยั่งยืน

(๑.๒) ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์

(๒.๑) โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก

(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

(๓.๑) จัดให้มีแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ เพื่อกำหนดทิศทางและบทบาทของรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจน

(๓.๒) ผลักดันให้รัฐวิสาหกิจทุกแห่งมีแผนวิสาหกิจที่มีแผนงาน/โครงการในแต่ละปีที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ

(๓.๓) ปรับปรุงและพัฒนากฎระเบียบ/หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจให้เป็นเครื่องมือที่สามารถส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจได้อย่างเพียงพอในทุกๆ ด้านเท่าที่จำเป็น

(๓.๔) พัฒนาเครื่องมือในการบริหารจัดการหลักทรัพย์ที่สามารถสนับสนุนการลงทุนพัฒนาประเทศ

(๓.๕) พัฒนากฎระเบียบ/หลักเกณฑ์ในการจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ไม่มีความจำเป็นต้องถือครองที่เหมาะสมกับสภาวะปัจจุบัน

(๓.๖) กำหนดนโยบายการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐที่ชัดเจน เพื่อขับเคลื่อนให้จำนวนโครงการร่วมลงทุนเพิ่มขึ้น

๒) ยุทธศาสตร์ (รอง) ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

(๑) เป้าหมาย

(๑.๑) ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวมตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์

(๒.๑) ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส

(๒.๒) ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่

(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

(๓.๑) ปรับปรุงและพัฒนากฎระเบียบ/หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจ ให้เป็นเครื่องมือที่สามารถส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจได้อย่างเพียงพอในทุกๆ ด้าน เท่าที่จำเป็น

๒.๒ แผนระดับที่ ๒

๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

(๑) ประเด็น (หลัก) โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล

(๑.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมาย
 - ความสามารถในการแข่งขันด้านโครงสร้างพื้นฐานของประเทศดีขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บท
 - ส่งเสริมการร่วมลงทุนให้แก่โครงการร่วมลงทุนอย่างเหมาะสม

โดยมุ่งเน้นการใช้ความเชี่ยวชาญและนวัตกรรมของเอกชนรวมทั้งการถ่ายทอดความรู้ดังกล่าวไปยังหน่วยงาน และบุคลากรของภาครัฐ

(๑.๒) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ โครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและระบบโลจิสติกส์

- แนวทางการพัฒนา
 - ระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมืองพัฒนาระบบขนส่งสาธารณะในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมทั้งเมืองหลักในภูมิภาคและพื้นที่พิเศษพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกภายในสถานีเพื่อรองรับการเดินทางของคนทุกกลุ่ม และยกระดับการพัฒนาสถานีให้เป็นศูนย์กลางการเดินทางของพื้นที่ภายใต้แนวคิดการพัฒนาพื้นที่โดยรอบสถานีขนส่งมวลชน รวมทั้งส่งเสริมแผนปฏิบัติการระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ของกระทรวงการคลัง ให้เกิดการใช้โครงสร้างอัตราค่าโดยสารรวมและบัตรโดยสารรวมในระบบขนส่งสาธารณะ เพื่อสนับสนุนให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการเดินทางจากรถส่วนบุคคลมาใช้ระบบขนส่งสาธารณะเพิ่มขึ้น

- เป้าหมายของแผนย่อย
 - ต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยต่อผลิตภัณฑ์มวลรวม
 - การเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมืองเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ
 - มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานใน ๑๑ กิจการ ได้แก่ (๑) ถนน ทางหลวง ทางพิเศษ การขนส่งทางถนน (๒) รถไฟ รถไฟฟ้า การขนส่งทางราง (๓) ท่าอากาศยาน การขนส่งทางอากาศ (๔) ท่าเรือ การขนส่งทางน้ำ (๕) การจัดการน้ำ การชลประทาน การประปา การบำบัดน้ำเสีย (๖) การพลังงาน (๗) การโทรคมนาคม การสื่อสาร (๘) โรงพยาบาล การสาธารณสุข (๙) โรงเรียน การศึกษา (๑๐) ที่อยู่อาศัยหรือสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้มีรายได้น้อยหรือปานกลาง ผู้สูงวัย ผู้ด้อยโอกาส หรือผู้พิการ (๑๑) ศูนย์นิทรรศการและศูนย์การประชุม

แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๕) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

(๒) ประเด็น (รอง) เศรษฐกิจฐานราก

(๒.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมาย
 - รายได้ของประชากรกลุ่มรายได้น้อยเพิ่มขึ้น อย่างกระจายและ

อย่างต่อเนื่อง

(๒.๒) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ การยกระดับศักยภาพการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ

- แนวทางการพัฒนา
 - เสริมสร้างองค์ความรู้และพัฒนาทักษะให้กับกลุ่มผู้มีรายได้น้อย

เพื่อยกระดับสู่การเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ โดยสร้างโอกาสและการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารและความรู้ ทั้งทางด้านเทคโนโลยี การจัดการ การบริหารจัดการความเสี่ยง และการตลาดมีทักษะต่าง ๆ ที่สอดคล้องและ จำเป็นต่อการยกระดับเป็นผู้ประกอบการมีความรู้ความเข้าใจด้านบัญชีการผลิต การควบคุมต้นทุน การเพิ่ม ประสิทธิภาพการผลิตจัดการคุณภาพและมาตรฐานผลผลิตของตนให้สามารถมีคุณภาพสามารถแข่งขันได้ สามารถเชื่อมโยงและผสมผสานบูรณาการองค์ความรู้จากภูมิปัญญาท้องถิ่นร่วมกับองค์ความรู้ที่สร้างขึ้นใหม่ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับภูมิสังคมของชุมชนที่ครบวงจรครอบคลุมทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ โดยยึด แนวหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

- บริหารจัดการหนี้สินอย่างยั่งยืน โดยการสร้างภูมิคุ้มกันทาง การเงินให้กับประชากร ที่มีรายได้น้อยผ่านการส่งเสริมการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและ ส่งเสริมความรู้ และวินัยทางการเงิน การจัดทำบัญชีครัวเรือน นำไปสู่การออมเพื่อเป็นทุนและหลักประกัน ในการลงทุน พัฒนามาตรการแก้ปัญหาหนี้ในระบบอย่างยั่งยืนและปรับโครงสร้างหนี้ให้สอดคล้องกับ ศักยภาพในการชำระหนี้เพื่อป้องกันหนี้เสียที่อาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือในการขอสินเชื่อแหล่งทุน

- เป้าหมายของแผนย่อย
 - ศักยภาพและขีดความสามารถของเศรษฐกิจฐานรากเพิ่มขึ้น

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ
 - เพิ่มแหล่งเงินทุนทางเลือกในระบบไทแก่ประชาชนผู้มีรายได้น้อย

เพื่อช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยนอกระบบของประชาชน ส่งผลให้มีเงินเหลือสำหรับนำไปพัฒนาคุณภาพ ชีวิต

(๓) ประเด็น (รอง) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

(๓.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมาย
 - ภาครัฐมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพด้วยการนำนวัตกรรม

เทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้

- บริการของรัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของ

ผู้ใช้บริการ

(๒.๒) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

- การบริหารจัดการการเงินการคลัง
- การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ
- การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ
- แนวทางการพัฒนา
 - พัฒนาหน่วยงานภาครัฐให้เป็น "ภาครัฐทันสมัย เปิดกว้าง เป็นองค์กรขีดสมรรถนะสูง" สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า เทียบได้กับมาตรฐานสากล รองรับสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่มีความหลากหลายซับซ้อนและทันการเปลี่ยนแปลง โดยการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล การพัฒนาให้มีการนำข้อมูลและข้อมูลขนาดใหญ่มาใช้ในการพัฒนานโยบาย การตัดสินใจ การบริหารจัดการ การให้บริการ และการพัฒนานวัตกรรมภาครัฐ รวมถึงการเชื่อมโยงการทำงานและข้อมูลระหว่างองค์กรทั้งภายในและภายนอกภาครัฐแบบอัตโนมัติ อาทิ การสร้างแพลตฟอร์มดิจิทัลที่ภาครัฐสามารถใช้ร่วมกันเพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงข้อมูลที่สะดวกและรวดเร็ว เชื่อมโยงข้อมูลของหน่วยงานภาครัฐให้มีมาตรฐานเดียวกันและข้อมูลระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตลอดจนเพื่อให้ภาครัฐกิจ และผู้ประกอบการสามารถใช้ประโยชน์จากข้อมูลในการขยายโอกาสทางการค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ
 - รักษาและเสริมสร้างเสถียรภาพทางเศรษฐกิจมหภาค โดยรักษาวินัยการเงินการคลังภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลัง พัฒนาระบบการคลังวงหนัาระยะปานกลาง และระยะยาว ดำเนินกรอบนโยบายการเงินและการคลังที่โปร่งใส ยืดหยุ่น รักษาเสถียรภาพระบบการเงิน และพัฒนาเครื่องมือทางนโยบายใหม่ ๆ เพื่อรองรับความผันผวนทางเศรษฐกิจจากปัจจัยภายใน และภายนอก รวมทั้งสอดคล้องกับบริบทและโครงสร้างเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลง พัฒนาประสิทธิภาพของระบบการเงินทั้งตลาดเงินตลาดทุน และการประกันภัย ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม สร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการให้บริการทางการเงิน และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานกลางทางการเงินให้เป็นมาตรฐานสากลและทันต่อการเปลี่ยนแปลงของนวัตกรรมทางธุรกิจและดูแลความมั่นคง และปลอดภัยของระบบการชำระเงินหลักของประเทศ
 - พัฒนาการให้บริการภาครัฐผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการและปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากลอย่างคุ้มค่า มีความรวดเร็ว โปร่งใสเสียค่าใช้จ่ายน้อย ลดข้อจำกัดทางกายภาพ เวลา พื้นที่และตรวจสอบได้ ตามหลักการ ออกแบบที่เป็นสากลเพื่อให้บริการภาครัฐเป็นไปอย่างปลอดภัย สร้างสรรค์ โปร่งใส มีธรรมาภิบาล เกิดประโยชน์สูงสุด
 - ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดโครงสร้างองค์การและออกแบบระบบการบริหารงานใหม่ ให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว กระชับ ทันสมัย
- เป้าหมายของแผนย่อย
 - ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว
 - งานบริการภาครัฐที่ปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลเพิ่มขึ้น
 - หน่วยงานภาครัฐบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ

- บุคลากรภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชน ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

- ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการทำงาน รวมถึงปรับปรุงระบบการจัดการด้านการเงินการคลังของภาครัฐให้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๒.๒.๒ แผนการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ

๑) เรื่อง/ประเด็นการปฏิรูป

- การปฏิรูปกระบวนการและระบบสถาบันทางเศรษฐกิจ

๒) ขั้นตอนการดำเนินงาน

- การจัดทำกฎหมายลำดับรองที่ต้องออกตามความในพระราชบัญญัติ

การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒

๒.๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒

๑) วัตถุประสงค์ที่ ๑.๓

เพื่อให้เศรษฐกิจเข้มแข็ง แข่งขันได้ มีเสถียรภาพ และมีความยั่งยืน สร้างความเข้มแข็งของฐานการผลิตและบริการเดิมและขยายฐานใหม่โดยการใช้นวัตกรรมที่เข้มข้นมากขึ้น สร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานราก และสร้างความมั่นคงทางพลังงาน อาหาร และน้ำ

๒) เป้าหมายรวมที่ ๒.๓

ระบบเศรษฐกิจมีความเข้มแข็งและแข่งขันได้โครงสร้างเศรษฐกิจปรับสู่เศรษฐกิจฐานบริการและดิจิทัล มีผู้ประกอบการรุ่นใหม่และเป็นสังคมผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็กที่เข้มแข็งสามารถใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลในการสร้างสรรค์คุณค่าสินค้าและบริการมีระบบการผลิตและให้บริการจากฐานรายได้เดิมที่มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น และมีการลงทุนในการผลิตและบริการฐานความรู้ชั้นสูงใหม่ๆ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน รวมทั้งกระจายฐานการผลิตและการให้บริการสู่ภูมิภาคเพื่อลดความเหลื่อมล้ำ โดยเศรษฐกิจไทยมีเสถียรภาพและมีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ ๕ ต่อปีและมีปัจจัยสนับสนุน อาทิ ระบบโลจิสติกส์ พลังงาน และการลงทุนวิจัยและพัฒนาที่เอื้อต่อการขยายตัวของภาคการผลิตและบริการ

๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

(๓.๑) เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ที่

เป้าหมายที่ ๑ เศรษฐกิจขยายตัวอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน

เป้าหมายที่ ๖ เพิ่มการลงทุนจากความร่วมมือภาครัฐและภาคเอกชน

ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ ตัวชี้วัด ๖.๑ การลงทุนจากความร่วมมือภาครัฐและภาคเอกชนในการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานเฉลี่ยปีละ ๔๗,๐๐๐ ล้านบาท

(๓.๒) แนวทางการพัฒนาที่ ๓.๑

การบริหารจัดการเศรษฐกิจส่วนรวม

ส่วนที่ ๓ สารสำคัญของแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๕)

๓.๑ การประเมินสถานการณ์ ปัญหา และความจำเป็นของแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๕)

สคร. ได้วิเคราะห์สภาพแวดล้อมโดยใช้หลักการ SWOT Analysis เพื่อระบุถึงจุดแข็งและจุดอ่อน สำหรับการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน โอกาสและข้อจำกัด สำหรับการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก ซึ่งสามารถสรุปผลการวิเคราะห์ได้ดังนี้

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
S๑ เป็นหน่วยงานหลักตามกฎหมายในการกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ การบริหารจัดการหลักทรัพย์ของรัฐ และการส่งเสริมการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ ซึ่งเป็นภารกิจที่สำคัญและมีคุณค่าต่อประเทศชาติและประชาชน	W๑ ให้ความสำคัญกับงานนโยบายเร่งด่วน ทำให้ไม่สามารถให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กรและพัฒนาบุคลากรในระยะยาว ทำให้องค์กรไม่เข้มแข็ง
S๒ เป็นองค์กรขนาดเล็ก มีสายการบังคับบัญชาสั้น ทำให้ส่งผ่านนโยบายได้อย่างรวดเร็วและชัดเจน และทำให้การเสนอความคิดเห็นของบุคลากรส่งถึงผู้บริหารได้โดยง่าย	W๒ ยังมีวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดติดกับการดำเนินการแบบเก่า (สื่อสารระหว่างหน่วยงานเป็นหนังสือ ไม่ใช้ระบบ IT ให้เกิดประโยชน์สูงสุด)
S๓ มีวัฒนธรรมองค์กรที่เปิดกว้างให้บุคลากรได้แสดงความคิดเห็นและทำงานใหม่ๆ	W๓ ขาดการพัฒนาบุคลากรและองค์กรอย่างเป็นระบบ และการทบทวนสมรรถนะประจำตำแหน่งงานตามบทบาทที่เปลี่ยนแปลงไป
S๔ มีบุคลากรที่มีประสบการณ์และองค์ความรู้ด้านรัฐวิสาหกิจ หลักทรัพย์ของรัฐ และการส่งเสริมการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ	W๔ มีอัตราการเข้า/ออก/โอนย้าย ของบุคลากรทุกระดับสูง ทำให้ขาดผู้บริหารในระดับกลาง
S๕ บุคลากรระดับผู้บริหารระดับกลางลงมา มีความสามัคคี สามารถปรึกษาหารือระหว่างหน่วยงานและทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ	W๕ ขาดแนวทางในการเสริมสร้างแรงจูงใจเพื่อรักษาบุคลากรไว้
S๖ มีบุคลากรรุ่นใหม่จำนวนมาก ซึ่งมีความรู้ ความสามารถ มีคุณวุฒิการศึกษาที่เหมาะสม และพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง ทำให้เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานในระยะยาว	W๖ ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์เฉพาะด้านที่จำเป็นในการพัฒนาบทบาทตามภารกิจ
S๗ มีสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน เช่น สถานที่ตั้งของหน่วยงาน	W๗ ขาดแผนการสร้างความสำเร็จในการบริหารราชการ (Succession Plan)
S๘ มีระบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่เกี่ยวกับรัฐวิสาหกิจ หลักทรัพย์ของรัฐ และโครงการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน	W๘ ระบบการจัดการฐานข้อมูลและการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) ยังไม่ครอบคลุมภารกิจที่สำคัญครบทุกด้าน
	W๙ ขาดการประชาสัมพันธ์งาน และการวิจัยในการพัฒนางานตามภารกิจอย่างเป็นระบบ

โอกาส (Opportunity)	ภัยคุกคาม (Threat)
<p>O๑ มีช่องทางในการเสนอแนะนโยบายและมาตรการผ่านคณะกรรมการระดับนโยบายซึ่งสามารถผลักดันนโยบายในการพัฒนารัฐวิสาหกิจและการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน เช่น คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ คณะกรรมการนโยบายการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ เป็นต้น</p>	<p>T๑ มีความขัดแย้งด้านนโยบายและการบริหารจัดการรัฐวิสาหกิจของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ</p> <p>T๒ มีความเสี่ยงจากการไม่มีเสถียรภาพของรัฐบาลซึ่งส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการบริหารจัดการรัฐวิสาหกิจ</p> <p>T๓ มีความเสี่ยงที่ปริมาณงานที่นอกเหนือจากภารกิจหลักจะมีจำนวนมาก ส่งผลต่องานประจำและบุคลากร</p>
<p>O๒ นโยบายรัฐบาลและยุทธศาสตร์หลักของกระทรวงการคลังที่ส่งเสริมให้มีการพัฒนาและปฏิรูปรัฐวิสาหกิจและส่งเสริมการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน</p>	<p>T๔ ความเสี่ยงในการถูกปรับลดหรือไม่ได้ปรับเพิ่มบุคลากรและงบประมาณตามภารกิจที่เพิ่มขึ้น</p>
<p>O๓ นโยบายรัฐบาลและยุทธศาสตร์หลักของกระทรวงการคลังที่สร้างโอกาสที่ทำให้เกิดความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>T๕ มีความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานสากลที่มีการปรับปรุงอยู่เสมอ เช่น ด้านการจัดการองค์กร หลักเกณฑ์และแนวทางในการเสริมสร้างระบบธรรมาภิบาลที่ดี</p>
<p>O๔ รัฐบาลมีความต้องการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานมีจำนวนมาก ในขณะที่มีข้อจำกัดด้านงบประมาณรัฐ</p>	<p>T๖ มีความเสี่ยงที่บุคลากรไม่สามารถปรับตัวไม่ทันตามเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็ว</p>
<p>O๕ มีแนวโน้มความต้องการภาคประชาชนที่สนับสนุนการดำเนินงาน เช่น ต้องการ ความโปร่งใส ตรวจสอบได้ คุณภาพการบริการที่ดี</p>	<p>T๗ การเปลี่ยนแปลงการสภาพสังคมจากปัจจัยภายนอก เช่น โรคระบาด เป็นต้น</p>
<p>O๖ ความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยี นวัตกรรมในด้านต่างๆ สนับสนุนการปรับปรุงองค์กรผ่านการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรม</p>	
<p>O๗ นโยบายระหว่างประเทศและการรวมกลุ่มทางเศรษฐกิจสนับสนุนให้เกิดนโยบายใหม่ๆ ในเรื่องรัฐวิสาหกิจและการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน</p>	

และได้นำมาจัดทำยุทธศาสตร์ สคร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ และได้กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ของ สคร. ดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นเสาหลักด้านรัฐวิสาหกิจ หลักทรัพย์ของรัฐ และการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน”

พันธกิจตามกฎหมาย (Legal Mandate)

กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง พ.ศ. ๒๕๕๗ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของ สคร. ดังนี้

๑. เสนอแนะนโยบาย แผน กฎหมาย ระเบียบ และมาตรการที่เกี่ยวกับการบริหาร และพัฒนารัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ

๒. กำกับ ดูแล ติดตาม ประเมินผล และพัฒนารัฐวิสาหกิจให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับนโยบาย แผน กฎหมาย และมาตรการเกี่ยวกับการบริหารและพัฒนารัฐวิสาหกิจ

๓. ให้คำปรึกษา เสนอแนะ และให้ความช่วยเหลือด้านวิชาการของการบริหาร และพัฒนาองค์กรแก่รัฐวิสาหกิจ

๔. ดำเนินการบริหารหลักทรัพย์ของรัฐในรัฐวิสาหกิจและกิจการที่รัฐถือหุ้นต่ำกว่า ร้อยละห้าสิบของทุนทั้งหมด

๕. ดำเนินการเกี่ยวกับการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ

๖. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักงาน หรือตามที่ กระทรวงหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

ภารกิจหลักของหน่วยงาน (Mission)

บริหารและพัฒนาธุรกิจวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ โดยการเสนอแนะนโยบาย และมาตรการการกำกับดูแล การประเมินผลและการพัฒนาธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพรัฐวิสาหกิจและ สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ทรัพย์สินของรัฐ พร้อมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ

กรอบแนวคิด สคร. ๔.๐ พลัส (SEPO ๔.๐+) สำหรับปี ๒๕๖๐ - ๒๕๖๕

กรอบแนวคิด SEPO ๔.๐+ เป็นการน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และหลักการสำคัญของ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ไทยแลนด์ ๔.๐ และยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง มาใช้เป็น กรอบแนวคิดในการพัฒนายุทธศาสตร์ SEPO ๔.๐+ ซึ่งประกอบด้วย ๕ หลักการสำคัญ ได้แก่

๑. Strategy คือ การขับเคลื่อนงานโดยยึดเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ โดยมียุทธศาสตร์ด้าน รัฐวิสาหกิจ หลักทรัพย์ของรัฐ และการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน ที่ชัดเจนและสอดคล้อง กับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ และ Thailand ๔.๐

๒. Efficiency คือ การพัฒนางานด้วยประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเพิ่มประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพการบริหารจัดการ โดยการพัฒนาระบบการกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจโดยเน้นธรรมาภิบาล มีกระบวนการด้านหลักทรัพย์ของรัฐและการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนที่ชัดเจนและกระชับ ขับเคลื่อนด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) และนวัตกรรมที่สอดคล้องกับไทยแลนด์ ๔.๐

๓. Partnership คือ การสร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วนในการทำงาน เน้นกลไกประชารัฐ สร้างความร่วมมือระหว่างรัฐ เอกชน และประชาชน

๔. Organization คือ การพัฒนาองค์กรและบุคลากรให้มีความสามารถ โดยนำหลักการ SMART (สามารถ) มาใช้พัฒนาองค์กร ได้แก่ Skill – Attitude – Morale – Appearance – Reliability – Teamwork และมีความสุข ปรับปรุงกระบวนการงานให้กระชับ สอดรับกับนโยบายไทยแลนด์ ๔.๐ “Do Less For More” ขับเคลื่อนด้วย IT และนวัตกรรม

๕. + (Plus) คือ การสร้างให้ สคร. เป็นองค์กรคุณธรรม

ยุทธศาสตร์ (Strategy)

เพื่อให้แผนปฏิบัติราชการ สคร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ บรรลุตามพันธกิจ ในการพัฒนาและเพิ่มมูลค่ารัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ รวมทั้งการส่งเสริมและสนับสนุน การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐได้อย่างยั่งยืน สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์ การพัฒนาประเทศในระยะยาว และแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ จึงได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ ในการปฏิบัติงาน ๕ ด้าน ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : พัฒนาและยกระดับธรรมาภิบาลในรัฐวิสาหกิจให้มีคุณภาพและสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์

๑. รัฐวิสาหกิจมีบทบาทภารกิจและทิศทางการดำเนินงานชัดเจน สอดคล้องกับความต้องการของประเทศและนโยบายรัฐบาล

กลยุทธ์

๑.๑ จัดให้มีแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ เพื่อกำหนดทิศทางและบทบาทของรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจน และสอดคล้องกับแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒

๑.๒ ผลักดันให้รัฐวิสาหกิจทุกแห่งมีแผนวิสาหกิจที่มีแผนงาน/โครงการในแต่ละปี ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ

๒. รัฐวิสาหกิจสามารถให้บริการและดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ อย่างครอบคลุมตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างทั่วถึง เท่าเทียม และเป็นธรรม เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพของประเทศอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์

๒.๑ สนับสนุนให้รัฐวิสาหกิจมีการลงทุนที่ความสอดคล้องกับเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ ตามภารกิจของรัฐวิสาหกิจ โดยมีแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมกับลักษณะของโครงการลงทุนและศักยภาพของรัฐวิสาหกิจ และสอดคล้องกับหลักวินัยการเงินการคลัง

๒.๒ พัฒนาและสนับสนุนการให้บริการสาธารณะของรัฐวิสาหกิจผ่านระบบชดเชยการดำเนินการตามนโยบายรัฐ

๒.๓ พัฒนาระบบการสรรหา คัดเลือก แต่งตั้ง และประเมินผลกรรมการ ผู้บริหารรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้ได้กรรมการและผู้บริหารรัฐวิสาหกิจที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ตรงกับความต้องการขององค์กร

๒.๔ เสริมสร้างความรู้ความสามารถรอบด้านให้กรรมการรัฐวิสาหกิจ เพื่อสร้างความตระหนักในบทบาทหน้าที่ และเพื่อให้สามารถผลักดันให้องค์กรพัฒนาการให้บริการ การดำเนินการและบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๕ พัฒนาระบบการกำกับดูแลและสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง

๒.๖ เสนอแนะนโยบายและการแก้ไขปัญหาสำหรับรัฐวิสาหกิจที่มีปัญหาทางการเงินและการดำเนินงาน

๓. รัฐวิสาหกิจมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลเทียบเท่ามาตรฐานสากล

กลยุทธ์

๓.๑ ปรับปรุงและพัฒนากฎระเบียบ/หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจให้เป็นเครื่องมือที่สามารถส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจได้อย่างเพียงพอในทุกๆ ด้าน เท่าที่จำเป็น

๓.๒ พัฒนาระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจที่ทำให้สามารถขับเคลื่อนแผนงานที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ ภารกิจ นโยบายรัฐบาล และมีการกำหนดค่าตอบแทนด้านแรงจูงใจที่เหมาะสม

๓.๓ พัฒนาระบบธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการของรัฐวิสาหกิจให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล รวมถึงสนับสนุนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะอย่างเพียงพอ

๓.๔ สนับสนุนให้รัฐวิสาหกิจมีกฎบัตร/หลักเกณฑ์ในเรื่องคุณธรรมและจริยธรรมภายในองค์กร

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : บริหารจัดการหลักทรัพย์ของรัฐอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ เชิงรุก และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประเทศ

เป้าประสงค์

๑. การบริหารหลักทรัพย์ของรัฐที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและสนับสนุนการพัฒนาประเทศ

กลยุทธ์

๑.๑ จัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการหลักทรัพย์ของรัฐ

๑.๒ บริหารจัดการหลักทรัพย์ของรัฐเชิงรุกอย่างเป็นระบบ

๑.๓ พัฒนาเครื่องมือในการบริหารจัดการหลักทรัพย์ที่สามารถสนับสนุนการลงทุน

พัฒนาประเทศ

๒. กระทรวงการคลังถือครองหลักทรัพย์ของรัฐที่มีความจำเป็นเท่านั้น

กลยุทธ์

๒.๑ พัฒนากฎระเบียบ/หลักเกณฑ์ในการจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ไม่มีความจำเป็น ต้องถือครองที่เหมาะสมกับสถานะปัจจุบัน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ส่งเสริมและสนับสนุนให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐได้อย่างมีประสิทธิภาพ คุ่มค่าในการดำเนินกิจการ มีความโปร่งใส เชื่อถือได้ และได้รับการยอมรับจากทุกภาคส่วน

เป้าประสงค์

๑. โครงการร่วมลงทุนมีสัดส่วนการลงทุนต่อการลงทุนของภาครัฐในภาพรวมที่เพิ่มขึ้น

กลยุทธ์

๑.๑ กำหนดนโยบายการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐที่ชัดเจนและสอดคล้องกับแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ เพื่อขับเคลื่อนให้จำนวนโครงการร่วมลงทุนเพิ่มขึ้น

๑.๒ พัฒนากฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ กระบวนการ แนวทาง และเครื่องมือด้านการร่วมลงทุนในกิจการของรัฐที่ชัดเจน สามารถส่งเสริมให้เกิดโครงการร่วมลงทุนได้มากขึ้น

๑.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจในกระบวนการร่วมลงทุนและมีความต้องการในการทำโครงการร่วมลงทุน

๒. โครงการร่วมลงทุนประสบความสำเร็จ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยมีการแบ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนระหว่างภาครัฐและเอกชน ที่สอดคล้องกับหลักวินัยการเงินการคลัง

กลยุทธ์

๒.๑ พัฒนารอบการประเมินและจัดสรรความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เหมาะสมระหว่างรัฐและเอกชนที่ไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงทางการเงินและการคลังภาครัฐ

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาบุคลากร สคร. ให้สามารถปฏิบัติงานตามภารกิจได้ตามเป้าหมายและมีคุณภาพ
เป้าประสงค์**

๑. บุคลากร สคร. ทุกคนเป็น SMART

กลยุทธ์

๑.๑ จัดทำหลักเกณฑ์ในการพิจารณาบุคลากรในการเป็น SMART และตัวชี้วัดในการวัด SMART และนำหลักเกณฑ์และตัวชี้วัดไปใช้ประเมินบุคลากรในการเป็น SMART รวมทั้งนำไปใช้ในการสรรหา คัดเลือกบุคลากรเข้าใหม่

๑.๒ เพิ่มศักยภาพ ความรู้ ความสามารถให้กับบุคลากร ให้เป็น SMART

๑.๓ กำหนด พัฒนา และประเมินสมรรถนะเฉพาะ(Competency) ให้ชัดเจนและเหมาะสมกับแต่ละตำแหน่งและระดับ

๒. บุคลากร สคร. มีความผูกพันต่อองค์กร

กลยุทธ์

๒.๑ พัฒนาแนวทางการสร้างความสุขให้คนในองค์กร

๒.๒ ปลุกฝังค่านิยมให้บุคลากรเห็นความสำคัญของตนเองในการขับเคลื่อนองค์กร

๒.๓ พัฒนาสภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการทำงานให้ดีขึ้น

๓. บุคลากร สคร. มีคุณธรรมและจริยธรรม

กลยุทธ์

๓.๑ เสริมสร้างความตระหนักด้านคุณธรรม จริยธรรม ของบุคลากร สคร.

๓.๒ จัดให้มีกฎบัตร/หลักเกณฑ์/ข้อบังคับ ในเรื่องคุณธรรมและจริยธรรมภายในองค์กร และสนับสนุนให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎบัตร/หลักเกณฑ์ดังกล่าว

๓.๓ จัดให้มีกลไกการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะจากภายนอกองค์กร ในการตรวจสอบคุณธรรม จริยธรรม ธรรมภิบาลของบุคลากร สคร.

๓.๔ จัดให้มีกรอบ/หลักเกณฑ์ที่สนับสนุนให้การตัดสินใจของผู้บริหาร สคร. โปร่งใส ตรวจสอบได้ และอธิบายได้

๓.๕ กำหนดกฎ กติกา หรือมาตรฐานการทำงานของบุคลากร เพื่อลดการใช้ดุลยพินิจและลดช่องทางการแสวงหาผลประโยชน์ มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐานและคุณภาพของงาน

๓.๖ จัดให้มีประเมินผลการทำงานของบุคลากรควบคู่กับการประเมินคุณธรรม จริยธรรม และสร้างขวัญกำลังใจแก่บุคลากรผู้มีคุณธรรม จริยธรรม

**ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : พัฒนาระบบงานของ สคร. ให้สามารถสนับสนุนการดำเนินการตามยุทธศาสตร์และ
สามารถเชื่อมโยงกับหน่วยงานภายนอกได้อย่างมีประสิทธิภาพ**

เป้าประสงค์

๑. กระบวนการทำงานของ สคร. สนับสนุนการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ที่ ๑ - ๔

กลยุทธ์

๑.๑ ทบทวนและปรับปรุงกระบวนการงานอย่างสม่ำเสมอ

๑.๒ พัฒนา Platform ใช้ IT และนวัตกรรม ในการพัฒนากระบวนการทำงานเพื่อสนับสนุนและติดตามการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ที่ ๑ - ๔

๑.๓ พัฒนาระบบในการติดตาม วิเคราะห์ ตอบสนองต่อสิ่งที่มากระทบองค์กรอย่างทันการณ์ และเชื่อถือได้

๑.๔ บริหารจัดการงานพัสดุเพื่อให้การสั่งซื้อพัสดุ อุปกรณ์ ต่อจำนวนบุคลากรลดลง

๒. มีฐานข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สนับสนุนการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ที่ ๑ - ๔

กลยุทธ์

๒.๑ พัฒนาระบบ GMIS-SOE และ PFMS-SOE ให้เป็นระบบที่ใช้งานง่าย (User Friendly) และมีข้อมูลที่เป็นต่อการตัดสินใจของทุกหน่วยงานที่ต้องใช้ข้อมูลรัฐวิสาหกิจ

๒.๒ พัฒนาฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศของหลักทรัพย์ของรัฐและการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนที่เป็นต่อการตัดสินใจของทุกหน่วยงานที่ต้องใช้ข้อมูล

๒.๓ พัฒนาระบบการจัดการ จัดเก็บ รักษา และสืบค้นข้อมูล (Data/Information/Knowledge) ที่ใช้งาน เอื้อประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน

๓. มีระบบการสื่อสารภายในและภายนอก เพื่อสนับสนุนการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ที่ ๑ - ๔

กลยุทธ์

๓.๑ ลดจำนวนการส่งบันทึกภายในระหว่างสำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่มงาน ให้น้อยลงจนไม่มีการส่งบันทึกภายใน

๓.๒ ประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรทุกคนเข้าใจเป้าหมายในการดำเนินงานของ สคร.

๓.๓ จัดให้มีช่องทาง/ระบบที่บุคลากรทุกระดับสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างปลอดภัยและเชื่อถือได้

๓.๔ จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารระหว่าง สคร. และกรรมการและผู้บริหารรัฐวิสาหกิจ ที่ทันสมัยและปลอดภัย

๓.๕ ประชาสัมพันธ์ให้รัฐวิสาหกิจและประชาชนรู้จัก สคร. และรับทราบภารกิจของ สคร. เพิ่มขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : พัฒนา สคร. ให้เป็นองค์กรพันธมิตรกับสิ่งแวดล้อมบนความยั่งยืน

เป้าประสงค์

๑. การส่งเสริมทัศนคติ และจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

กลยุทธ์

๑.๑ การส่งเสริมทัศนคติ และจิตสำนึกในการแยกขยะอย่างเป็นระบบ

๑.๒ การส่งเสริมทัศนคติ และจิตสำนึกในการประหยัดพลังงานและ

ทรัพยากรธรรมชาติ

๓.๒ สารสำคัญของแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๕)

๓.๒.๑ วัตถุประสงค์

เพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์ตามกรอบยุทธศาสตร์ สคร. พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

ทั้ง ๖ ยุทธศาสตร์

๓.๒.๒ เป้าหมายและตัวชี้วัด

เป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	ตัวชี้วัด
๑. รัฐวิสาหกิจสามารถปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในได้อย่างถูกต้องและครบถ้วนเป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานสากล	จัดทำคู่มือการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจแล้วเสร็จ	ระดับความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน
๒. สคร. มีระบบฐานข้อมูลการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจที่มีประสิทธิภาพ	สคร. มีระบบฐานข้อมูลการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ	-
๓. สามารถลดภาระการบริหารหลักทรัพย์ที่ไม่จำเป็นไม่ต้องถือครอง ส่งผลให้กระทรวงการคลังสามารถบริหารจัดการหลักทรัพย์ได้เกิดประโยชน์สูงสุด	สามารถจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ไม่มีความจำเป็นในการถือครอง	สามารถจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ไม่มีความจำเป็นในการถือครองได้ตามระยะเวลาที่กำหนด
๔. หน่วยงานของรัฐมีกรอบ/แผนในการดำเนินโครงการร่วมลงทุนที่ชัดเจน สอดคล้องกับทิศทางพัฒนาประเทศ	รายการข้อมูลโครงการตามแผนร่วมลงทุนฯ มีความเป็นปัจจุบัน สอดคล้องตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และมีการจัดลำดับความสำคัญที่เหมาะสม	สรุปผลการดำเนินการความคืบหน้า และปัญหาของรายการโครงการตามแผนร่วมลงทุนฯ จากกระทรวงเจ้าสังกัดอย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง
๕. การลงทุนจากความร่วมมือภาครัฐและภาคเอกชนในการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะเพิ่มมากขึ้น	ส่งเสริมให้เกิดการลงทุนจากความร่วมมือภาครัฐและภาคเอกชน ในการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะเฉลี่ยปีละ ๔๗,๐๐๐ ล้านบาท	เกิดการลงทุนจากความร่วมมือภาครัฐและภาคเอกชน ในการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะเฉลี่ยปีละ ๔๗,๐๐๐ ล้านบาท
๖. บุคลากรของ สคร. สามารถจัดการและวิเคราะห์ข้อมูลรัฐวิสาหกิจ (Data Analytics) ได้อย่างรวดเร็ว แม่นยำ และมีประสิทธิภาพ รวมถึงสามารถนำเสนอนโยบายทิศทาง และยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ รวมถึง	(๑) ข้อมูลที่จำเป็นของรัฐวิสาหกิจสำหรับการวิเคราะห์รัฐวิสาหกิจรายแห่ง รายสาขา และภาพรวม (๒) เครื่องมือในการรวบรวม จัดการหาความสัมพันธ์ และวิเคราะห์ข้อมูล (๓) Platform ในการจัดการ ปรับปรุงข้อมูลของรัฐวิสาหกิจให้เป็นปัจจุบัน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการ

เป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	ตัวชี้วัด
<p>แนวทางการกำกับดูแลและประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับรัฐวิสาหกิจรายแห่งรายสาขา และภาพรวม และสามารถแจ้งเตือนรัฐวิสาหกิจในกรณีที่มีการดำเนินงานอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย หรือมีคาดว่าจะมีปัญหาด้านการเงินพร้อมทั้งสามารถแนะนำแนวทางการแก้ไขปัญหาที่เหมาะสม</p>	<p>(๔) แนวทางการสร้างคุณค่าจากข้อมูลภายในของรัฐวิสาหกิจและระหว่างรัฐวิสาหกิจ เพื่อยกระดับคุณภาพและประสิทธิภาพรัฐวิสาหกิจ</p> <p>(๕) ระบบการจัดการและวิเคราะห์ข้อมูลรัฐวิสาหกิจ (Data Analytics) และระบบการบริหารจัดการดิจิทัล (Digital Transformation) เพื่อยกระดับคุณภาพและประสิทธิภาพรัฐวิสาหกิจ</p> <p>(๖) ระบบ Warning System</p>	
<p>๗. การที่ทุกหน่วยงานรวมถึงกองทุนฯ สามารถนำส่งเงินให้รัฐบาลได้ตามประมาณการฯ จะส่งผลให้ระบบงบประมาณของประเทศสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>เงินปันผลที่กองทุนฯ จ่ายให้แก่กระทรวงการคลังเป็นไปตามประมาณการฯ</p>	<p>ระดับเงินปันผลที่กระทรวงการคลังได้รับจากกองทุนฯ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๑๐๐ ของประมาณการฯ</p>
<p>๘. รัฐวิสาหกิจสามารถจัดทำแผนวิสาหกิจและแผนปฏิบัติการประจำปีให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาวิสาหกิจและสามารถดำเนินโครงการเพื่อให้เกิดการพัฒนาต่อประเทศ</p>	<p>มีแผนพัฒนาวิสาหกิจตามพระราชบัญญัติการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒</p>	<p>มีแผนพัฒนาวิสาหกิจตามพระราชบัญญัติการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒</p>
<p>๙. รัฐวิสาหกิจให้บริการสาธารณะได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นมาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน สามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินของรัฐวิสาหกิจที่ให้บริการสาธารณะและรัฐมีแนวทางในการติดตามและตรวจสอบการให้บริการสาธารณะของรัฐวิสาหกิจได้</p>	<p>รัฐวิสาหกิจผู้ให้บริการสาธารณะได้รับงบประมาณอุดหนุนการให้บริการสาธารณะ เพื่อชดเชยรายได้ที่เกิดจากการถูกจำกัดค่าบริการให้ต่ำกว่าต้นทุนที่แท้จริง ส่งผลให้ขาดทุนจากการดำเนินงานลดลง</p>	<p>ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการให้เงินอุดหนุนบริการสาธารณะของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๕๔</p>
<p>๑๐. ภาครัฐมีกฎหมายลำดับรองในการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจได้สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติการพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒</p>	<p>(๑) มีแนวทางในการกำหนดกฎหมายลำดับรองที่สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติการพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒</p> <p>(๒) มีกฎหมายลำดับรองครบจำนวนตามที่พระราชบัญญัติการพัฒนาการกำกับดูแล</p>	<p>(๑) ศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างรอบด้าน รวมถึงปรึกษาหารือ สำนัก/กอง/ศูนย์ ที่เกี่ยวข้องในทางปฏิบัติ เพื่อกำหนดแนวทางในการกำหนดกฎหมาย</p>

เป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	ตัวชี้วัด
และรัฐวิสาหกิจสามารถดำเนินการตามกฎหมายลำดับรองได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล	และบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนด	ลำดับรองที่สอดคล้อง กับเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติการพัฒนากำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒ (๒) มีการกำหนดกฎหมายลำดับรองครบจำนวนตามที่พระราชบัญญัติการพัฒนากำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนด

๓.๒.๓ โครงการสำคัญ แนวทางการดำเนินการ งบประมาณและระยะเวลาดำเนินงานของแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๕) ในโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ดังนี้

โครงการ/กิจกรรม	สำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่มที่รับผิดชอบ	แนวทางการดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลาในการดำเนินงาน
๑) จัดทำคู่มือหรือหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ	สำนักนโยบายและแผนรัฐวิสาหกิจ (สนผ.)	ปรับปรุงคู่มือการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับ การตรวจสอบภายใน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงไปของบริบทและสภาพแวดล้อมในการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ และมีมาตรฐานการตรวจสอบภายในที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล	-	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕
๒) โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ	สำนักกำกับและประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (สกร.)	จัดทำระบบฐานข้อมูลการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจที่ใช้ในการรวบรวมกำกับ ติดตามข้อมูล รวมถึงวิเคราะห์และกำหนดตัวชี้วัดการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจเป็นรายแห่งรายสาขา และภาพรวมบน Internet เช่น website หรือข้อมูลบนสื่อออนไลน์ในรูปแบบอื่นๆ	๗,๐๙๑,๐๐๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๕) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

โครงการ/ กิจกรรม	สำนัก/ กอง/ศูนย์/ กลุ่ม ที่ รับผิดชอบ	แนวทางการดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลา ในการดำเนินงาน
๓) โครงการการบริหารหลักทรัพย์เชิงรุกตามแผนยุทธศาสตร์การบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔ (การจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ไม่มี ความจำเป็นในการถือครอง)	สำนักบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ (สบล.)	เพื่อเป็นการลดภาระการบริหารหลักทรัพย์ ที่ไม่มีความจำเป็นในการถือครอง และสามารถกำหนดแนวทางการจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้อย่างโปร่งใส และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ภาครัฐ รวมถึงสามารถสร้างมาตรฐานการจำหน่ายหลักทรัพย์ในกับหน่วยงานภาครัฐ จึงได้มีนโยบายในการบริหารหลักทรัพย์ เชิงรุก โดยการจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ไม่มี ความจำเป็นในการถือครอง	-	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕
๔) การจัดทำแผนการจัดทำโครงการร่วมลงทุนและติดตามผลการดำเนินการตามแผน	กองส่งเสริมการให้เอกชนร่วมลงทุน ในกิจการของรัฐ (กสร.)	แผนร่วมลงทุนฯ ได้มีการบรรจุรายการโครงการที่ประสงค์จะร่วมลงทุน จากแต่ละกระทรวง เจ้าสังกัด และมีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ รวมทั้งกำหนดให้มีการติดตาม ผลการดำเนินการตามแผนร่วมลงทุนฯ อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง เพื่อประกอบการรายงานต่อคณะกรรมการนโยบายการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน เพื่อกำกับติดตามให้การลงทุนโครงการร่วมลงทุนภายใต้แผนร่วมลงทุนฯ เป็นไปตามแผนงาน	-	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕
๕) โครงการการส่งเสริมให้เกิดการลงทุน จากความร่วมมือภาครัฐและภาคเอกชน ในการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐาน เฉลี่ยปีละ ๔๗,๐๐๐ ล้านบาท	กองส่งเสริมการให้เอกชนร่วมลงทุน ในกิจการของรัฐ (กสร.)	ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการลงทุนจากความร่วมมือภาครัฐ และภาคเอกชน ในการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานและบริการ สาธารณะเฉลี่ยปีละ ๔๗,๐๐๐ ล้านบาท เพื่อลดภาระของเงินงบประมาณ ในการลงทุนของรัฐ	-	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

โครงการ/ กิจกรรม	สำนัก/ กอง/ศูนย์/ กลุ่ม ที่ รับผิดชอบ	แนวทางการดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลา ในการดำเนินงาน
๖) โครงการพัฒนาระบบการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) และระบบการบริหารจัดการดิจิทัล (Digital Transformation) เพื่อยกระดับคุณภาพและประสิทธิภาพรัฐวิสาหกิจ	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ (ศทส.)	จัดทำระบบในการรวบรวมจัดการ ปรับปรุงข้อมูลของรัฐวิสาหกิจ ให้เป็นปัจจุบัน เพื่อประโยชน์ในการบูรณาการข้อมูลร่วมกันและเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน Open Data สำหรับสาธารณะ และพัฒนารูปแบบและแนวทาง การวิเคราะห์ข้อมูลรัฐวิสาหกิจและเพิ่มประสิทธิภาพบุคลากร สคร. ในการวิเคราะห์ กำกับดูแล และกำหนดกลไกการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ พร้อมทั้งถ่ายทอดวิธีการคิดและการใช้ประโยชน์จากข้อมูลให้กับบุคลากร สคร. เพื่อให้มีเครื่องมือ ในการรวบรวมข้อมูลบน Internet เช่น Website Social Media หรือข้อมูลบนสื่อออนไลน์อื่นๆ และนำมาจัดการหาความสัมพันธ์กับข้อมูลของรัฐวิสาหกิจ รวมถึงวิเคราะห์ข้อมูลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจทั้งรายแห่ง รายสาขา และภาพรวม รวมถึง สร้างคุณค่า (Value) จากความสัมพันธ์ของข้อมูลดังกล่าว และนำมาใช้ ในการยกระดับคุณภาพและประสิทธิภาพรัฐวิสาหกิจ	๑,๑๔๖,๐๐๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๔
๗) โครงการ การเพิ่มมูลค่ากองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง	สำนักบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ (สบล.)	โครงการ การเพิ่มมูลค่ากองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง มีวัตถุประสงค์เพื่อให้กองทุนฯ สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามประมาณการ ที่กำหนดในเอกสารงบประมาณฉบับที่ ๒ ประมาณการรายรับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (ประมาณการฯ)	-	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕
๘) แผนพัฒนา รัฐวิสาหกิจ		จัดทำแผนพัฒนารัฐวิสาหกิจ เพื่อกำหนดเป้าหมาย นโยบายและทิศทางในการพัฒนารัฐวิสาหกิจให้สอดคล้องตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนพัฒนาประเทศด้านต่างๆ และให้รัฐวิสาหกิจนำไปจัดทำแผนวิสาหกิจ และแผนปฏิบัติการประจำปีให้สอดคล้องกับแผนพัฒนารัฐวิสาหกิจเพื่อใช้ในการกำกับ	-	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

โครงการ/ กิจกรรม	สำนัก/ กอง/ศูนย์/ กลุ่ม ที่ รับผิดชอบ	แนวทางการดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลา ในการดำเนินงาน
		และติดตามผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ		
๙) การให้เงิน อุดหนุนบริการ สาธารณะ	สำนัก นโยบาย และแผน รัฐวิสาหกิจ (สนผ.)	เพื่อให้รัฐวิสาหกิจสามารถให้บริการสาธารณะ ที่มีคุณภาพในราคาที่ประชาชนเข้าถึงได้ และ ได้รับบริการอย่างทั่วถึง โดยที่ไม่เป็นภาระ ต่อรัฐวิสาหกิจ จึงได้มีการจัดสรรเงินอุดหนุน บริการสาธารณะให้แก่ การไฟฟ้านครหลวง และองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ โดยเป็น การดำเนินการตามระเบียบสำนัก นายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการให้เงินอุดหนุน บริการสาธารณะของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๕๔	๔,๐๐๐,๐๐๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕
๑๐) แผนการ จัดทำกฎหมาย ลำดับรองที่ต้อง ออกตามความ ในพระราชบัญญัติ การพัฒนา การกำกับดูแล และบริหาร รัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒	สำนัก นโยบาย และแผน รัฐวิสาหกิจ (สนผ.)	๑. พระราชบัญญัติการพัฒนากำกับดูแล และบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒ มีผลใช้ บังคับตามเจตนารมณ์การปฏิรูปรัฐวิสาหกิจ ได้อย่างเต็มศักยภาพโดยการตรากฎหมาย ลำดับรองเพื่อกำหนดแนวทางการกำกับดูแล และบริหารรัฐวิสาหกิจ ที่ชัดเจน โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ เพื่อส่งเสริมให้รัฐวิสาหกิจ เป็นองค์กรที่มีศักยภาพในการพัฒนาประเทศ และให้บริการสาธารณะและส่งเสริมให้มีระบบ กำกับดูแลและบริหารจัดการอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และป้องกันการแทรกแซง การบริหารงานของรัฐวิสาหกิจ ตลอดจน ส่งเสริมระบบชดเชยต้นทุนการดำเนินงาน ของรัฐวิสาหกิจ ที่ต้องให้บริการสาธารณะ ตามนโยบายของรัฐ ซึ่งมีผลต่อสถานะ ทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ	-	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕